

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СЛАВГОРОДСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА»**

**ПРИКАЗ**

23 сентября 2024

г. Славгород, с. Славгородское

№ 618 §3

О создании рабочей группы по разработке  
Программы развития школы на период  
2025-2028 годы

На основании п.7 ст.28 Федерального закона от 29.12.2012 №273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» с целью трансформации и развития образования, создания равных условий для реализации идеологии «единого образовательного пространства» для каждого ребенка в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России,  
п р и к а з ы в а ю:

1. Создать рабочую группу по разработке Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ» на период 2025-2028 годы (Приложение 1).
2. Утвердить Порядок разработки Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ» на период 2025-2028 годы (Приложение 2).
3. Утвердить план мероприятий («Дорожная карта») по разработке Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ» на период 2025-2028 годы (Приложение 3).
4. Рабочей группе по разработке Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ» на период 2025-2028 годы подготовить проект Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ» на период 2025-2028 годы до 24 октября 2024 года.
5. Черешу А.М., администратору школьного сайта разместить настоящий приказ на официальном сайте школы в разделе «Документы» до 25.09.2024 г.

Директор школы



С. А. Пирская

Приложение №1 к приказу  
МБОУ «Славгородская СОШ»  
от 23.09.2024 г. №618§3

Состав рабочей группы по разработке Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ»  
на период 2025-2028 годы

№ п/п	ФИО	Должность	Функция
1	Пирская Светлана Анатольевна	Директор школы	Руководитель рабочей группы
2	Дроздова Татьяна Владимировна	Заместитель директора по УВР	Заместитель руководителя рабочей группы
3	Ретенгер Дарья Геннадьевна	Заместитель директора по УВР	Член рабочей группы
4	Щербакова Марина Анатольевна	Учитель географии	Член рабочей группы
5	Киз Светлана Леонидовна	Учитель начальных классов	Член рабочей группы
6	Астахова Светлана Геннадьевна	Учитель химии	Член рабочей группы
7	Строзенко Марина Николаевна	Учитель физической культуры	Член рабочей группы
8	Варкентин Анастасия Андреевна	Учитель английского языка	Член рабочей группы
9	Пилипенко Наталия Николаевна	Председатель Управляющего совета	Член рабочей группы

## **ПОРЯДОК** **разработки Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ»**

### **1. Общие положения**

- 1.1. Порядок разработки программы развития МБОУ «Славгородская СОШ» разработан в соответствии с п.7 ст.28 Федерального закона от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- 1.2. Настоящий Порядок определяет принципы разработки, содержания и механизмов сборки программы развития (далее – «Программа») МБОУ «Славгородская СОШ» (далее – «Школа»).
- 1.3. Программа разрабатывается Школой самостоятельно с соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации в сфере образования.
- 1.4. Программа является документом управленческой стратегии, направленным на трансформацию образовательного пространства Школы, регламентирующим и направляющим навигатором по созданию новых образовательных возможностей и качественных преобразований в образовательных результатах. Программа носит среднесрочный характер и её действие рассчитано на 3 года.
- 1.5. Программа является документом прямого действия. От документов концептуального характера программа отличается наличием описания чётко и детально определённых путей и действий (мероприятий), проектов трансформации и механизмов реализации управленческих стратегий развития, сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов. Программа развития до 2028 года является естественным и логичным продолжением заложенных и реализованных в школе направлений до 2024 года. Программа развития на период 2025-2028 гг. учитывает интеллектуальный, кадровый, материально-технический, инфраструктурный и социокультурный потенциал Школы, основывается на традициях и ценностях, характеризующих место Школы в муниципальном образовании Александровский муниципальный район и стабильных образовательных результатов.
- 1.6. Подходы к формированию Программы развития Школы до 2028 года учитывают традиции, современное состояние и перспективу развития Школы.
- 1.7. Структура программы включает следующие разделы:
  - Паспорт Программы развития Школы.
  - Информационная справка.
  - Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты самодиагностики (ресурсы, содержание и качество; основные внутренние ограничения и внешние вызовы, стоящие перед школой краткая характеристика и обоснование конкурентных преимуществ (сильных сторон) по основным направлениям деятельности).
  - Концепция Программы развития Школы.
  - Целевая модель (Миссия, стратегическая цель и стратегические задачи; показатели результативности; конкурентные преимущества, прогнозируемые к 2028 году, роль и место Школы в муниципальной системе образования; партнёры и принципы взаимодействия).
  - Модель управления по созданию и реализации: организация, механизмы и инструменты, экспертное сопровождение и включение государственно-общественного управления.

- Информационное обеспечение развития Школы.
- Ресурсное обеспечение реализации Программы (образовательная инфраструктура).
- Проекты трансформации, направленные на развитие Школы.
- Ожидаемые результаты реализации Программы.
- Дорожная карта реализации Программы развития Школы.

## **2. Ценностная модель программы и её приоритеты**

- 2.1. Разработка трансформационных проектов школьного образования, развития Школы и всех участников образовательного процесса в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России».
- 2.2. Войти в процесс самоопределения Школы относительно её концептуальной модели, стратегии, образовательного продукта и заинтересованных сторон (организаций). В конечном итоге это позволит повысить качество образования и расширить круг участников развития Школы.

## **3. Задачи Программы**

- 3.1. Программа как документ и источник единых данных определяет систему приоритетов и целевых ориентиров на решение следующих задач:
  - Определить единую политику стратегических целей и задач по достижению результатов развития Школы на период до 2028 года;
  - Определить перечень инструментов и механизмов, оценку контекста внешней среды, существующее состояние и перспективы развития Школы;
  - Выявить возможности и ограничения, угрозы и риски, достижения и кадровый потенциал исполнителей, проблемы, дефициты и недостатки;
  - Определить и описать стратегию и конкретный план действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

## **4. Функции Программы**

- 4.1. Программа выполняет следующие функции:
  - **нормативную** – является обязательным для выполнения в полном объёме документом, регламентирующим порядок разработки Программы;
  - **стратегического целеполагания** – определяет ценности и цели, ради достижения которых Программа разрабатывается;
  - **определения перспектив развития** школьного образования;
  - **проектную и процессуальную** – определяет логическую последовательность мероприятий по трансформации школьного образования, организованные формы и методы, средства и условия процесса развития;
  - **оценочную** – выставляет качественные измерения в трансформации школьного образовательного пространства, посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

## **5. Характерные особенности Программы**

- 5.1. Предмет программы – управление трансформацией образовательного пространства Школы как деятельность по развитию школьного образования.
- 5.2. Стратегия трансформации образовательного пространства Школы и школьного образования в процессе реализации Программы включает в себя стадии инициативы, экспертизы, принятия решений и реализации изменений.
- 5.3. Критериями эффективности деятельности в процессе реализации Программы является соответствие требованиям образовательной политики.

## **6. Требования к Программе развития**

- 6.1. Трансформационный характер Программы, опора при её разработке на опыт и традиции разработки программ развития школьного образования, на проект «Школы Минпросвещения России».

- 6.2. Связь Программы с региональными программами развития образования и программами реализации приоритетных направлений в Российской Федерации.
- 6.3. Возможность широкого общественного участия в разработке и обсуждении Программы.
- 6.4.

#### **7. Порядок утверждения Программы**

- 7.1. Программа обсуждается на заседаниях педагогического и Управляющего советов школы.
- 7.2. Программа предоставляется для экспертизы и для согласования с Учредителем.
- 7.3. После прохождения процедуры экспертизы и согласования, Программа утверждается в соответствии с локальным нормативным актом Школы.

**ПЛАН  
мероприятий («Дорожная карта») по разработке  
Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ»**

№	Основные мероприятия	Ответственные	Сроки выполнения	Ожидаемые результаты от реализации мероприятий
<b>1. Аналитика данных для выработки путей трансформации</b>				
1.1.	Изучение текущей ситуации по основным направлениям работы школы: показатели аккредитационного мониторинга, показатели рейтинга школы в муниципалитете, отчёты о результатах самообследования школы.	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г.	24.09-30.09.2024	Аналитические данные
1.2.	Подготовка аналитических выдержек и материалов, определяющих государственную политику в сфере образования.	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г.	24.09-30.09.2024	Рассылка для изучения материалов членам рабочей группы
1.3.	Составление SWOT-анализа, сбор информации о внешней и внутренней среде школы.	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г. Руководители ШУМО	24.09-30.09.2024	Аналитические данные
1.4.	Подготовка опорной презентации для работы семинара №1	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г.	01.10-05.10.2024	Презентация с опорным материалом для проектирования стратегии развития
1.5.	Подготовка папки члена рабочей группы (листы для внесения предложений и выработки проекта решений по развитию школы)	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г.	05.10-11.10.2024	Папка предложений по выработке проектных решений членами рабочей группы
<b>2. Организация семинаров по проектированию стратегии трансформации школы</b>				
2.1.	Семинар №1 по теме «От концепции к трансформации: пути проектирования эффективного развития школы»	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г.	05.10-15.10.2024	Принятие решений по содержанию ключевых направлений развития.

	Повестка заседания членов рабочей группы для обсуждения и выработки единой линии по трансформации образовательного пространства школы и школьного образования. Анализ текущего состояния школы.			Подготовка пакета выработанного содержания промежуточных путей по направлению трансформации школы до 2028 г.
	Видение, миссия и стратегия школы. Постановка целей и оценка имеющихся ресурсов. Проблемы развития и формирования пакета задач. Ключевые проекты. Выработка участниками рабочей группы ключевых проектов трансформации.			
2.2.	Семинар №2 на тему: «Итоговый проект Программы развития»  Организация стартовых мероприятий по реализации Программы развития школы.	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г. Члены рабочей группы	17.10.2024	Итоговый материал Программы развития до 2028 года.
<b>3. Организация экспертного сопровождения программы развития</b>				
3.1.	Привлечение внешних экспертов по оценке Программы развития школы. 2. Корректировка программы на основе экспертной оценки.	Дроздова Т.В. Ретенгер Д.Г.	21.10.2024 23.10.2024	Итоговый материал Программы развития до 2028 года
<b>4. Нормативное обеспечение Программы развития школы</b>				
4.1.	Рассмотрение и принятие решения о разработке Программы развития школы на педагогическом совете. Согласование Программы развития школы на период до 2028 г.	Дроздова Т.В.	Август 2024	Протокол решения педагогического совета о разработке Программы развития школы
4.2.	Разработка нормативных документов, регламентирующих подготовку по разработке и реализации Программы развития школы до 2028 г.: Приказы: О создании рабочей группы по разработке Программы развития МБОУ «Славгородская СОШ» на период 2025-2028 годы.	Дроздова Т.В.	Сентябрь 2024	Пакет документов, обеспечивающих нормативную регламентацию мероприятий Программы развития

	Об утверждении Программы развития МБОУ Славгородская СОШ на период 2025-2028 годы.		Ноябрь 2024 г.	
--	------------------------------------------------------------------------------------	--	----------------	--